




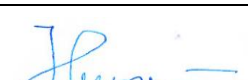

UNIVERSITAS MERCU BUANA

FAKULTAS : ILMU KOMPUTER
PROGRAM STUDI : SISTEM INFORMASI

No. Dokumen	02-3.04.1.02	Distribusi			
Tgl. Efektif					

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

Mata Kuliah	Kode	Rumpun MK	Bobot (SKS)	Semester	Tanggal Penyusunan
Manajemen Proyek Sistem Informasi	MKWP-12	MKWP	3	IV	11-07-2017

Otorisasi	Dosen Pengemban RPS	Koordinator RMK	Ketua Program Studi
	 Ruci Meiyanti, M.Kom Handrie Noprisson, ST., M.Kom	 Handrie Noprisson, ST., M.Kom	 Nur Ani, ST, MMSI

Capaian Pembelajaran	CPL – Prodi	
		1. Mengetahui karakteristik proyek IT 2. Memahami dan membuat laporan business case 3. Memahami dan membuat laporan project charter 4. Memahami dan membuat baseline project plan 5. Memahami manajemen tim proyek 6. Menentukan dan mengelola batasan proyek 7. Memahami penyusunan jadwal dan pendanaan proyek (<i>project schedule dan budget</i>) 8. Memahami pengelolaan resiko proyek 9. Memahami teknik komunikasi, pemantauan dan pelaporan perkembangan proyek 10. Memahami pengelolaan kualitas proyek IT 11. Memahami pelaksanaan implementasi, penutupan dan evaluasi proyek
	CP – Mata Kuliah	
ICANWK514A	Mengidentifikasi tujuan akhir dan kriteria penerimaan proyek pengembangan sistem	
ICANWK514A	Menentukan internal task untuk menyelesaikan proyek pengembangan sistem	
ICANWK514A	Mengidentifikasi perbedaan model sistem saat ini dan yang akan dikembangkan	
ICANWK514A	Memastikan kesepakatan stakeholder mengenai teknologi informasi yang diusulkan	
ICANWK514A	Mengusulkan proyek sistem kepada stakeholder TI untuk mengkonfirmasi solusi yang ditawarkan	
ICANWK514A	Melakukan kesepakatan pengerjakan (<i>sign-off</i>) antar PIC proyek dan <i>stakeholder</i>	
ICAPRG515A	Meninjau rencana untuk memastikan bahwa cukup untuk mengontrol kualitas proses pengembangan sistem	
ICAPMG501A	Konfirmasikan kebijakan dan proses tata kelola proyek organisasi	

	<p>ICAPMG501A Mengkonfirmasi masalah atau peluang bisnis serta tujuan proyek</p> <p>ICAPMG501A Mengembangkan project charter, termasuk pernyataan awal lingkup proyek dan mendapatkan tandatangan</p> <p>ICAPMG501A Melakukan studi kelayakan dan menyiapkan kasus bisnis seperlunya</p> <p>ICAPMG501A Merencanakan kegiatan pengumpulan-informasi untuk menentukan persyaratan proyek, kendala dan bahaya</p> <p>ICAPMG501A Mengidentifikasi partisi proyek berdasarkan siklus hidup dan risiko pengembangan sistem yang dimaksud</p> <p>ICAPMG501A Menyiapkan rincian pekerjaan, jadwal dan anggaran proyek</p> <p>ICAPMG501A Mengkompilasi dokumen rencana pengelolaan proyek yang diperlukan untuk mengkomunikasikan strategi pengelolaan yang dimaksudkan untuk proyek dan mendapatkan sign-off</p> <p>ICAPMG501A Mengidentifikasi dan memilih anggota tim, termasuk peran dan tanggung jawab, berdasarkan persyaratan solusi proyek</p> <p>ICAPMG501A Menentukan kebutuhan pelatihan dan dukungan anggota tim</p> <p>ICAPMG501A Menetapkan nilai tim proyek dan standar perilaku yang disepakati dengan anggota tim</p> <p>ICAPMG501A Memantau pengiriman dan penerimaan kegiatan kerja tim proyek yang ditugaskan dan mengelola individu seperlunya</p> <p>ICAPMG501A Memantau dan mengendalikan kualitas hasil proyek</p> <p>ICAPMG501A Memantau dan mengendalikan perubahan lingkup proyek, risiko dan masalah</p> <p>ICAPMG501A Mengelola pengujian sistem dan aktivitas <i>hand-over</i></p> <p>ICAPMG501A Menyiapkan rencana dukungan dan pemeliharaan atau dokumen pendukung TI</p> <p>ICAPMG501A Melaksanakan kajian pasca-proyek dan pelajaran dokumen yang dipelajari</p> <p>ICAPMG501A Menutup proyek</p> <p>ICAICT301A Melakukan tinjauan terhadap sistem subjek, program, jaringan atau aplikasi untuk memahami fungsinya</p> <p>ICAICT301A Mengumpulkan spesifikasi teknis, desain, atau pengguna yang ada, dan dokumentasi pendukung</p> <p>ICAICT301A Mengirimkan dokumentasi pengguna kepada orang yang tepat untuk mendapatkan persetujuan</p> <p>ICASAS505A Mengidentifikasi fungsi penting bisnis dan lingkungan keamanan dari dokumentasi dan diskusi dengan area bisnis dan tim proyek</p> <p>ICASAS505A Mengidentifikasi data dan perangkat lunak penting dari dokumentasi</p>
Deskripsi Singkat Mata Kuliah	<p>Mata kuliah ini membahas bagaimana manajemen proyek sistem informasi dengan baik, e.g. perencanaan scope, time dan cost.</p> <p>Mata kuliah ini hanya fokus pada penyusunan perencanaan laporan proyek SI (100%) secara lengkap untuk skala besar, berbeda dengan mata kuliah pengembangan proyek SI yang fokus <i>insight</i> pada pelaksanaan pengembangan sistem informasi (80%) berdasarkan <i>business charter</i> yang telah dibuat dan disepakati (20%).</p>
Materi Pembelajaran/ Pokok Bahasan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Karakteristik proyek IT 2. <i>Business case</i> 3. <i>Project charter</i> 4. <i>Baseline project plan</i> 5. Manajemen tim proyek 6. Manajemen batasan proyek 7. Jadwal dan pendanaan proyek (<i>project schedule</i> dan <i>budget</i>) 8. Pengelolaan resiko proyek 9. Teknik komunikasi, pemantauan dan pelaporan perkembangan proyek 10. Pengelolaan kualitas proyek IT 11. Pelaksanaan implementasi, penutupan dan evaluasi proyek

Pustaka		Utama					
		[Machewka2015] Jack T. Marchewka. 2017. Information Technology Project Management. [Schwalbe2011] Kathy Schwalbe. 2011. Information Technology Project Management (6th Ed)					
Pustaka		Pendukung					
		[Pinto2015] Jeffrey K. Pinto. 2015. Project Management: Achieving Competitive Advantage (4th Ed)					
Media Pembelajaran		Perangkat Lunak			Perangkat Keras		
		1. Pemodelan sistem: Visual Paradigm Community Edition/Trial Edition, Draw.io (cloud), ArgoUML, Ms. Visio, Modelio (modelio.org), starUML (staruml.io), Astah (http://astah.net/editions/community) 2. User interface design (https://ninjamock.com) 3. Lainnya: http://www.devcurry.com/2010/06/free-open-source-uml-tools.html			Perangkat komputer/laptop		
Team Teaching		Ruci Meiyanti, M.Kom Handrie Noprisson, ST., M.Kom					
Mata Kuliah Prasyarat		Konsep Sistem Informasi Pengantar Manajemen dan Bisnis Analisa Perancangan Sistem Informasi					
Minggu Ke-	Sub-CP-MK (Sebagai Kemampuan Akhir yang diharapkan)	Materi Pembelajaran [Pustaka]	Indikator	Kriteria & Bentuk Penilaian	Metode Pembelajaran [estimasi waktu]	Pengalaman Belajar Mahasiswa	Bobot Penilaian
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mengetahui karakteristik proyek IT	<ul style="list-style-type: none"> Konteks <i>project management</i> <i>Cycle and IT development</i> <i>Information technology project methodology (ITPM)</i> <p>[Machewka2015] ch1, ch2</p>	Mengetahui karakteristik proyek IT meliputi konteks dan metodologi yang akan digunakan	<ul style="list-style-type: none"> Penyampaian materi mengenai karakteristik proyek IT meliputi konteks dan metodologi yang akan digunakan Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> Penyampaian materi: 60 menit <i>Self-study/reading</i>: 30 menit Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan karakteristik proyek IT meliputi konteks dan metodologi yang akan digunakan	5%

2	Memahami dan membuat laporan <i>business case</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Komponen <i>business case</i> • Prinsip pemilihan persetujuan proyek <p>[Machewka2015] ch2</p>	Mengetahui komponen <i>business case</i> agar mudah dalam mendapatkan persetujuan pelaksanaan proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai komponen <i>business case</i> • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan komponen <i>business case</i>	5%
3	Memahami dan membuat laporan <i>project charter</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Komponen <i>project charter</i> • Panduan menulis <i>project charter</i> <p>[Machewka2015] ch3</p>	Mengetahui komponen <i>project charter</i> dan menulis <i>project charter</i> secara benar	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai komponen <i>project charter</i> dan menulis <i>project charter</i> secara benar • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan komponen <i>project charter</i> dan menulis <i>project charter</i> secara benar	5%
4	Memahami dan membuat <i>baseline project plan</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Proses manajemen proyek • MOV • Batasan proyek • Sumber daya dan estimasi waktu • Jadwal dan pendanaan proyek <p>[Machewka2015], ch3</p>	Mengetahui komponen <i>baseline project plan</i> meliputi MOV, batasan proyek, sumber daya, jadwal dan pendanaan proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai komponen <i>baseline project plan</i> meliputi MOV, batasan proyek, sumber daya, jadwal dan pendanaan • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan komponen <i>baseline project plan</i> meliputi MOV, batasan proyek, sumber daya, jadwal dan pendanaan proyek	5%
5	Memahami manajemen tim proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Manajemen tim proyek • Mengidentifikasi lingkungan proyek (<i>project environment</i>) 	Mengetahui manajemen tim proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai manajemen tim proyek • Melakukan tanya jawab mengenai 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Menjawab latihan soal: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan manajemen tim proyek dengan baik dan menjawab latihan soal yang diberikan	5%

		[Machewka2015], ch4		materi kuliah yang telah dipelajari			
6	Menentukan dan mengelola batasan proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Inisiasi batasan proyek • Definisi batasan proyek • Verifikasi batasan proyek • Kontrol perubahan batasan proyek [Machewka2015], ch5	Mengetahui inisiasi, definisi, verifikasi dan kontrol batasan proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai inisiasi, definisi, verifikasi dan kontrol batasan proyek • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan inisiasi, definisi, verifikasi dan kontrol batasan proyek	5%
7	Mampu menyusun laporan <i>business case</i> dan <i>project charter</i> (group assignment presentation)	Latihan menulis laporan <i>business case</i> dan <i>project charter</i>	Mengetahui secara praktis cara menyusun laporan <i>business case</i> dan <i>project charter</i>	Melakukan presentasi dan tanya jawab mengenai laporan tugas yang telah dibuat	Presentasi dan tanya jawab: 150 menit	Mahasiswa dapat menjelaskan <i>business case</i> dan <i>project charter</i>	5%
8	Evaluasi Tengah Semester : melakukan validasi hasil penilaian, evaluasi dan perbaikan proses pembelajaran berikutnya (15%)						
9	Menyusun <i>work breakdown structure</i> dan estimasi penyelesaian proyek	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Work breakdown structure (WBS)</i> • <i>Project estimation</i> [Machewka2015], ch6	Mengetahui cara menyusun <i>work breakdown structure</i> dan estimasi penyelesaian proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai <i>work breakdown structure</i> dan estimasi penyelesaian proyek • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit 	Mahasiswa dapat mengetahui <i>work breakdown structure</i> dan estimasi penyelesaian proyek	5%
10	Menyusun jadwal dan pendanaan proyek (<i>project schedule</i> dan <i>budget</i>)	<ul style="list-style-type: none"> • Jadwal proyek • Pendanaan proyek [Machewka2015], ch7	Mengetahui cara penyusunan jadwal dan pendanaan proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai penyusunan jadwal dan pendanaan proyek • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan penyusunan jadwal dan pendanaan proyek	5%

11	Memahami pengelolaan resiko proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Mengelola resiko proyek • <i>IT project risk management planning process</i> • Project risk • <i>Risk analysis and assessment</i> • <i>Risk monitoring and control</i> <p>[Machewka2015], ch8</p>	Mengetahui pengelolaan resiko proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai pengelolaan resiko proyek • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan pengelolaan resiko proyek	5%
12	Memahami teknik komunikasi, pemantauan dan pelaporan perkembangan proyek	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Monitoring and controlling the project</i> • <i>Project communications plan</i> <p>[Machewka2015], ch9</p>	Mengetahui teknik komunikasi, pemantauan dan pelaporan perkembangan proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai teknik komunikasi, pemantauan dan pelaporan perkembangan proyek • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan teknik komunikasi, pemantauan dan pelaporan perkembangan proyek	5%
13	Memahami pengelolaan kualitas proyek IT	<ul style="list-style-type: none"> • Karakteristik kualitas proyek IT • Metode pengelolaan kualitas proyek IT <p>[Machewka2015], ch10</p>	Mengetahui pengelolaan kualitas proyek IT	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai pengelolaan kualitas proyek IT • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit • Menjawab latihan soal: 60 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan pengelolaan kualitas proyek IT	5%
14	Memahami pelaksanaan implementasi, penutupan dan evaluasi proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Implementasi proyek • Penutupan proyek • Evaluasi proyek 	Mengetahui cara pelaksanaan implementasi,	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi mengenai cara pelaksanaan implementasi, 	<ul style="list-style-type: none"> • Penyampaian materi: 60 menit • <i>Self-study/reading</i>: 30 menit 	Mahasiswa dapat menjelaskan pelaksanaan implementasi,	5%

		[Machewka2015], ch11	penutupan dan evaluasi proyek	penutupan dan evaluasi proyek • Melakukan tanya jawab mengenai materi kuliah yang telah dipelajari	• Diskusi mengenai materi yang sulit dipahami: 60 menit	penutupan dan evaluasi proyek	
15	Mengerjakan tugas pembuatan laporan perencanaan proyek (<i>group assignment presentation</i>)	Laporan perencanaan proyek meliputi <i>project management plan, risk management plan, project stakeholder and communication management, project quality management</i> dan <i>project implementation and closure</i>	Mengetahui perencanaan proyek meliputi <i>project management plan, risk management plan, project stakeholder and communication management, project quality management</i> dan <i>project implementation and closure</i>	Melakukan presentasi dan tanya jawab mengenai laporan tugas yang telah dibuat	• Presentasi dan tanya jawab: 150 menit	Mahasiswa dapat menjelaskan laporan perencanaan proyek	5%
16	Evaluasi Akhir Semester : Melakukan validasi penilaian akhir dan menentukan kelulusan mahasiswa (15%)						



UNIVERSITAS MERCU BUANA

FAKULTAS	:	Ilmu Komputer
PROGRAM STUDI	:	Sistem Informasi

RENCANA TUGAS MAHASISWA

MATA KULIAH	Manajemen Proyek Sistem Informasi				
KODE	MKWP-12	SKS	3	SEMESTER	IV
DOSEN PENGAMPU	Ruci Meiyanti, M.Kom Handrie Noprisson, ST., M.Kom				
BENTUK TUGAS					
Latihan, Tugas Berkelompok					
JUDUL TUGAS					
<ol style="list-style-type: none"> [LM5] Latihan Minggu 5: Mengerjakan Latihan Soal – Business Case dan Project Charter [LM13] Latihan Minggu 13: Mengerjakan Latihan Soal – Perencanaan Proyek [TB7] Tugas Berkelompok I: Laporan dan Presentasi – Business Case dan Project Charter [TB15] Tugas Berkelompok II: Laporan dan Presentasi – Perencanaan Proyek 					
SUB CAPAIAN PEMBELAJARAN MATA KULIAH					
<ol style="list-style-type: none"> Mengetahui karakteristik proyek IT Memahami dan membuat laporan <i>business case</i> Memahami dan membuat laporan <i>project charter</i> Memahami dan membuat <i>baseline project plan</i> Memahami manajemen tim proyek Menentukan dan mengelola batasan proyek Memahami penyusunan jadwal dan pendanaan proyek (<i>project schedule</i> dan <i>budget</i>) Memahami pengelolaan resiko proyek Memahami teknik komunikasi, pemantauan dan pelaporan perkembangan proyek Memahami pengelolaan kualitas proyek IT Memahami pelaksanaan implementasi, penutupan dan evaluasi proyek 					
DISKRIPSI TUGAS					
<ol style="list-style-type: none"> [LM5] Latihan Minggu 5: Mengerjakan Latihan Soal - Business Case dan Project Charter <i>Latihan dalam bentuk pilihan multiple-choice yang dikerjakan di kelas secara individu.</i> 					

<p>2. [LM13] Latihan Minggu 13: Mengerjakan Latihan Soal – Perencanaan Proyek <i>Latihan dalam bentuk pilihan multiple-choice yang dikerjakan di kelas secara individu.</i></p> <p>3. [TB7] Tugas Berkelompok I: Laporan dan Presentasi – Business Case dan Project Charter <i>Tugas dalam bentuk laporan dan slide presentasi yang dikerjakan dalam waktu 2 minggu secara berkelompok (3 orang).</i></p> <p>4. [TB15] Tugas Berkelompok II: Laporan dan Presentasi - Perencanaan Proyek <i>Tugas dalam bentuk laporan dan slide presentasi yang dikerjakan dalam waktu 6 minggu secara berkelompok (3 orang).</i></p>	
METODE PENGAJARAN TUGAS	
<p>1. [LM5] Latihan Minggu 5: Mengerjakan Latihan Soal - Business Case dan Project Charter <i>Latihan diberikan setelah mahasiswa mengetahui materi mengenai business case dan project charter</i></p> <p>2. [LM13] Latihan Minggu 13: Mengerjakan Latihan Soal – Perencanaan Proyek <i>Latihan diberikan setelah mahasiswa mengetahui work breakdown structure, project schedule dan budget, pengelolaan resiko proyek dan pengelolaan kualitas proyek IT</i></p> <p>3. [TB7] Tugas Berkelompok I: Laporan dan Presentasi – Business Case dan Project Charter <i>Tugas diberikan setelah mahasiswa mengetahui materi mengenai business case dan project charter</i></p> <p>4. [TB15] Tugas Berkelompok II: Laporan dan Presentasi - Perencanaan Proyek <i>Tugas diberikan setelah mahasiswa mengetahui materi work breakdown structure, project schedule dan budget, pengelolaan resiko proyek dan pengelolaan kualitas proyek IT</i></p>	
BENTUK DAN FORMAT LUARAN	
a. Obyek Garapan: <i>business case, project charter, work breakdown structure, project schedule dan budget, pengelolaan resiko proyek dan pengelolaan kualitas proyek IT</i>	
b. Bentuk Luaran: lembar latihan, laporan dan slide presentasi	
INDIKATOR, KRITERIA DAN BOBOT PENILAIAN	
<p>1. [LM5] Latihan Minggu 5: Mengerjakan Latihan Soal – Business Case dan Project Charter (20%)</p> <p>2. [LM13] Latihan Minggu 13: Mengerjakan Latihan Soal – Perencanaan Proyek (20%)</p> <p>3. [TB7] Tugas Berkelompok I: Laporan dan Presentasi – Business Case dan Project Charter (25%)</p> <p>4. [TB15] Tugas Berkelompok II: Laporan dan Presentasi – Perencanaan Proyek (35%)</p>	
JADWAL PELAKSANAAN	
Minggu 5	[LM5] Latihan diberikan dan dikumpulkan pada minggu ke-5
Minggu 5-7	[TB7] Tugas diberikan pada minggu ke-5 kemudian dikumpulkan serta dipresentasikan pada minggu ke-7
Minggu 13	[LM13] Latihan diberikan dan dikumpulkan pada minggu ke-14
Minggu 9-15	[TB15] Tugas diberikan pada minggu ke-9 kemudian dikumpulkan serta dipresentasikan pada minggu ke-15
LAIN-LAIN	
Tidak Ada	
DAFTAR RUJUKAN	
<p>[Machewka2015] Jack T. Marchewka. 2017. Information Technology Project Management.</p> <p>[Schwalbe2011] Kathy Schwalbe. 2011. Information Technology Project Management (6th Ed)</p>	

